

**CENTRO DE CONCILIACIÓN LABORAL DEL ESTADO DE CAMPECHE**  
**Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

| Denominación de las Deudas                     | Moneda de Contratación | Institución o País Acreedor | Saldo inicial del Periodo | Saldo Final del Periodo |
|------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|
| <b>DEUDA PÚBLICA</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| <b>Corto Plazo</b>                             |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                           |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Instituciones de Crédito                       | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                              | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                     | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| <b>Deuda Externa</b>                           |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Organismos Financieros Internacionales         | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Deuda Bilateral                                | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                              | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                     | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| <b>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</b> |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Largo Plazo</b>                             |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                           |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Instituciones de Crédito                       | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                              | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                     | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| <b>Deuda Externa</b>                           |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Organismos Financieros Internacionales         | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Deuda Bilateral                                | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                              | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                     | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| <b>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</b> |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Total de Otros Pasivos</b>                  | Peso                   | México                      | \$782,663.26              | \$268,652.31            |
| <b>Total de Deuda Pública y Otros Pasivos</b>  |                        |                             | \$782,663.26              | \$268,652.31            |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. EN AF. Y CP. ILIANA GUZMAN UGALDE  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

LIC. JORGE JOAQUIN CRUZ RAMAYO  
DIRECTOR GENERAL